English version below!

Sehr geehrte Damen und Herren, liebe Kolleginnen und Kollegen,

endlich wieder Präsenz, Face-to-Face-Gespräche, Flurgespräche und das Gefühl von Leben am Campus. Es wird ein spannendes Semester, das einige Chancen und Herausforderungen bietet.

Manche, wichtige Fragen werden sein: Wie nutzen wir Digitales in Präsenzzeiten? Wie binden wir Studierende hybrid ein, wenn Sie nicht am Campus sein können? Wie gehe ich didaktisch vor? Wie gehen wir mit der ungewohnten Situation um? Wir organisieren wir uns, um rechtzeitig in den jeweiligen Räumen zu sein?

Unser Angebotsportfolio inklusive der Seminare stellt Ihnen einige Konzepte und Methoden für diese Fragen vor. Nutzen Sie diese Angebote gerne, oder kommen Sie direkt auf uns zu. Wir sind hier gerne Ihre Ansprechpartner:innen, schließlich beschäftigen wir uns schon seit Jahren intensiv mit der Einbindung digitaler Lehr-Lern-Ressourcen!

Für das Miteinander auf dem Campus - insbesondere auch mit Studierenden und Kolleg:innen aus anderen Kulturkreisen – ist es wichtig, interkulturelle Kompetenzen aufzubauen. Neben möglichen sprachlichen Problemen kommt es häufig auch zu Missverständnissen bezüglich der Bewältigung von Lernprozessen. Hier möchten wir Ihnen unser Zertifikatsprogramm ans Herz legen.

Wenn es darum geht, Studierende gut zu beraten, dann wird das <u>hochschuldidaktische Symposium</u> unserer Netzwerkpartner:innen, das nächste Woche stattfindet, sehr relevant sein!

Inhalt

1	Symposium "Konstruktiv, wertschätzend, digital –	
	Beraten in der Hochschullehre"	2
2	Neues Zertifikatsprogramm zu "Interkulturalität" für	
	Lehrende	3
3	Austausch-Formate des FBZHL	4
4	Freie Plätze im Sommersemester	5
5	Einführung in das Gesamtprogramm des FBZHL	6
6	Austragen aus der Newsletterliste	6
7	Ihr Kontakt zu uns	6
ENG	ILISH VERSION	7

Wir wünschen Ihnen einen weiterhin guten Vorlesungsstart! Viele freundliche Grüße vom Team des FBZHL Ihr FBZHL-Team

Das FBZHL ist die hochschuldidaktische Weiterbildungseinrichtung der Universität Bayreuth. Wir bieten hochschuldidaktische



Das FBZHL ist die hochschuldidaktische Weiterbildungseinrichtung der Universität Bayreuth.

www.fbzhl.uni-bayreuth.de

Serviceleistungen für alle Lehrenden an und wollen Sie bei der Gestaltung von Lehre gerne unterstützen. Unser vielfältiges Angebot stellen wir daher in diesem Newsletter vor.

++++++++++++

Symposium "Konstruktiv, wertschätzend, digital – Beraten in der Hochschullehre"

Sie möchten Ihre Beratungskompetenzen im Hochschulkontext noch weiter professionalisieren?

Dann melden Sie sich jetzt zu den digitalen Workshops und Vorträgen, die vom 09.–13. Mai 2022 im Rahmen des hochschuldidaktischen Symposiums "Konstruktiv, wertschätzend, digital – Beraten in der Hochschullehre" stattfinden, an. Es gibt nur noch wenige freie Plätze.

Programm unter https://symposium.profilehreplus.de/programm/.

Kostenfreie Anmeldung für die Workshops noch bis Dienstag, den 3. Mai, 23:59 Uhr, möglich:

Hier geht es zum Ticketshop: https://www.xing-events.com/quadis-symposium.html

Wertvolle Einblicke und Impulse bieten Ihnen auch die **Keynotes** an den **Auftakt- und Abschlussveranstaltungen**, zu denen wir Sie auch herzlich einladen:

<u>Auftaktveranstaltung am Montag, 9. Mai 2022, 14:00-17:00 Uhr:</u> (Teilnahme digital über zoom)

Prof. Dr. Miriam Hansen (Goethe-Universität Frankfurt a.M.) hält die Keynote zum Thema "Vielfältige Anlässe, Rollen und Inhaltsbereiche – Hochschuldidaktiker:innen und Hochschullehrende als Beratende". In Ihrem Vortrag gibt sie einen Überblick über das gesamte Feld der Beratung in der Hochschullehre mit seinen Anforderungen, Erfolgsfaktoren, Vorgehensweisen und Grenzen.

Abschlussveranstaltung am Freitag, 13. Mai 2022, 9:00-15:00 Uhr

(Teilnahme digital über zoom oder in Präsenzform an der LMU München)

Prof. Dr. Eva-Maria Graf (Universität Klagenfurt) hält die Keynote mit dem Titel "Helfen mit Worten – "Beraten", "Beratung" und "Beratungskompetenz" aus der Perspektive der angewandten Linguistik". Der Vortrag beschäftigt sich damit, was es bedeutet, durch Sprache und Gespräche zu helfen, und welche Ansätze und Erkenntnisse für das eigene professionelle Handeln abgeleitet werden können.



Im Verbundprojekt "Qualität digital gestützter Lehre an bayerischen Hochschulen steigern" führen unsere Kolleg:innen an der LMU München (PROFiL) und der hochschuldidaktischen Stelle der Universität der Bundeswehr München in Kooperation durch. Alle bayerischen Lehrenden sind zur Teilnahme herzlich eingeladen!

Das 1. Symposium wird federführend von der LMU München zusammen mit der Universität der Bundeswehr München im Rahmen des gemeinsamen Projekts von ProfiLehrePlus, des Didaktikzentrums des Bayerischen Zentrums für Innovative Lehre (BayZiel) und der Virtuellen Hochschule Bayern (vhb) "Qualität digital gestützter Lehre an bayerischen Hochschulen steigern (QUADIS)" veranstaltet.

Am 13.05. findet in Präsenz ein Barcamp zu den Erkenntnissen des Symposiums zum Thema Beraten in der Hochschullehre statt.

<u>Anmeldungen und weitere Infos</u> sind über Profilehreplus.de möglich.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

++++++++++++

2 Neues Zertifikatsprogramm zu "Interkulturalität" für Lehrende

Die Internationalisierung an der Universität Bayreuth hat kontinuierlich zugenommen und bildet zudem eine hochschulpolitische Zielsetzung. Internationale Studierende sind hochwillkommen und besuchen die Lehrveranstaltungen an der UBT. Neben möglichen sprachlichen Problemen kommt es häufig auch zu Missverständnissen bezüglich der Bewältigung von Lernprozessen. Lehr-Lernkulturen können im internationalen Kontext sehr unterschiedlich sein. Mit dem Zertifikat "Lehre interkulturell kompetent gestalten" möchten wir alle Lehrenden der UBT dabei unterstützen, Lehr- und Lernsituationen mit internationalen Studierenden analytisch zu betrachten und für alle Beteiligten zu optimieren. Ausgebildete interkulturelle Trainerinnen und Trainer stehen hier zu Ihrer Verfügung und mit dem Zertifikat können Sie Ihre erworbenen Kompetenzen auch nach außen sichtbar machen.

Im <u>Netzwerk Interkulturalität</u> haben wir ein Zertifikatsprogramm für Lehre entwickelt. Mit insgesamt vier Modulen erwerben Lehrende interkulturelle Kompetenzen zum guten Umgang mit internationalen Studierenden im Lehr- und Arbeitsalltag.

Das Angebot findet vollständig auf Englisch statt.

Mehr Informationen hier.



Wir alle kennen viele interkulturelle Situationen, in denen wir unsicher waren, wie wir uns verhalten sollten. Die Seminare geben Gelegenheit, vieles zu hinterfragen und Wege des Umgangs zu finden, auch um internationale Studierende zu Begleiten und z.B. bei Gruppenarbeiten anzuleiten.

++++++++++++

3 Austausch-Formate des FBZHL

Wir bieten allen Lehrenden verschiedene Austauschformate an. Diese haben das Ziel, den kollegialen und interdisziplinären Austausch zu fördern. Anders als in Seminaren, wo häufig noch ein Inputteil im Vordergrund steht, sind die Austauschformate stark auf Diskussion ausgerichtet. Und das klappt auch richtig gut, weil Sie und andere Teilnehmenden von konkreten Erfahrungen berichten können, oder Fragen ausführlicher diskutiert werden können. Genau deswegen treffen wir uns: um Zeit zu haben für wichtige Themen!

Wir ordnen diese Themen den Austauschformaten zu:

- Nachhaltigkeit in der Lehre kollegialer Austausch über Lehre zu nachhaltiger Entwicklung
- Lehrtreff
- Lehrwerkstatt
- Input- und Ideenwerkstatt
- Hochschullehre im Gespräch

Die nächsten Termine sind:

- Input und Ideenwerkstatt -> Mi 18.05.2022 14 Uhr s.t. Blended Learning - Verbindung analoger und digitaler Lehre
- Nachhaltigkeit in der Lehre > Do 19.5.2022 10 c.t. Anknüpfungspunkte finden zu Nachhaltigkeit, SDGs und BNE-Kompetenzen

Betrachten Sie <u>unsere Seite hier</u> und finden Sie alle Termine und Formaterklärungen.

++++++++++++



Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme und Beteiligung. Nehmen Sie Platz!

4 Freie Plätze im Sommersemester

Sehen Sie hier die nächsten hochschuldidaktischen Fortbildungen mit freien Seminarplätzen. Weitere Kurse finden auf unserer bayerischen Seminarbuchungsplattform unter www.profilehreplus.de/seminare. Teilnehmen können alle wiss. Beschäftigte, Lehrbeauftragte, Lehrkräfte für besondere Aufgaben sowie Professor*innen.

- 9.5. und 20.6. "Wer hat den Text für die heutige Sitzung gelesen?" - Förderung von Lesen und interaktiver Textarbeit in synchroner und asynchroner Lehre (DiL)
- 13.5. Examining in English (in English)
- 18.5. <u>Studierende mit psychischen Beeinträchtigungen –</u> <u>Wissen über und Umgang mit psychischen Erkrankungen</u> bei Studierenden
- 24.5. Prüfungsrecht
- 27.5. Wirksame aktivierende Lehrmethoden nicht nur in der Live-Online-Praxis: Just-in-Time-Teaching und Peer-Instruction
- 3.6. <u>Culture and Intercultural Awareness</u> (in English)
- 24.6. und 15.7. <u>Teaching in Multicultural Classrooms</u> (in English)
- 30.6. <u>Social Media Wissenschaftskommunikation in der</u> Lehre [DiL]
- Weitere Seminare auf www.profilehreplus.de/seminare

LAST MINUTE KURSE BUCHEN

Neben den Kursen an der Univ. Bayreuth können Sie **an allen Standorten Bayerns**

hochschuldidaktische Seminare buchen. Durch die virtuelle Ausgestaltung ist dies sehr bequem möglich! Suchen Sie sich Ihre Kurse aus auf <u>www.profilehreplus.de</u>!

Das Seminarprogramm finden Sie in PDF-Form hier.

Speziell für Professor:innen und Habilitierte:

- 27.5. und 3.6. Starke und klangvolle Stimme
- 1.7. Forschungsorientierte Lehre

Kurzformate zu digital gestützter Lehre:

Bitte beachten Sie auch unsere Angebote im Kurzformat, dienstags 14 Uhr stellen wir in aller Kürze wesentliche Konzepte und Methoden vor: Die Serie heißt "Digital Didactic Shorties"

Nächste Themen in der DDS-Reihe:

- 3.5. Hybride Lehre
- 10.5. <u>Zertifikatsprogramm Digitale Lehr-Lern-Ressourcen</u> [DiL]
- 24.5. Barrierefreie Lehre [DiL]
- 31.5. <u>Introduction to our new certificate programme</u>
 "Interculturally competent teaching"

Wichtig zu wissen: Sie können als Mitglied der Univ. Bayreuth an allen hochschuldidaktischen Angeboten in ganz Bayern (insg. ca. 350 Kurse pro Semester) teilnehmen. Die meisten Angebote sind online via ZOOM organisiert, sodass die Anreise entfällt. So haben

Sie die maximale Terminflexibilität und Themenvielfalt! Alle besuchten Seminare an den Hochschuldidaktikstellen der bayerischen Univ. werden für das hochschuldidaktische Zertifikat anerkannt. Seminare außerhalb Bayerns ebenso, aber erst nach individueller Prüfung.

++++++++++++

5 Einführung in das Gesamtprogramm des FBZHL

Wir wollen Ihnen das Gesamtprogramm des FBZHL in aller Kürze vorstellen und haben dafür, anlässlich des neuen Programms für das SS2022, ein Video aufgenommen.

Das Video verfügt über Sprungmarken mit folgenden Titeln:

- Begrüßung und das FBZHL
- Offenes Seminarprogramm
- Professor*innen-Angebote
- E-Tutor*innen-Ausbildung
- Tutor*innen-Zertifikatsprogramm

Wir bieten Seminare in den Themenbereichen

- A: Lehr-Lern-Konzepte
- B: Präsentation und Kommunikation
- C: Prüfen
- D: Reflexion und Evaluation
- E: Beraten und Begleiten

an. Dabei haben wir Zertifikatsprogramme, die die erworbenen Kompetenzen bestätigen. Neu: Ab dem SS2022 haben wir auch ein Zertifikatsprogramm für das Thema der Interkulturalität in der Lehre! Es findet auf Englisch statt und umfasst 40 AE.

Falls Sie nur die <u>prezi-Präsentation</u> betrachten wollen, klicken Sie auf den <u>Link</u>. Videos wie dieses von uns können Sie in unserem <u>Videostudio</u> erstellen.

+++++++++++

6 Austragen aus der Newsletterliste

Sie können sich mit einer E-Mail an <u>fbzhl@uni-bayreuth.de</u> und dem Hinweis "bitte austragen" aus der Liste austragen lassen.

+++++++++++

7 Ihr Kontakt zu uns



<u>Dieses Video</u> verschafft ihnen einen Einblick in das Gesamtprogramm des FBZHL. Zur Orientierung sind natürlich Sprungmarken vorhanden, sodass Sie schnell navigieren können.

Weitere Informationen erhalten Sie unter http://fbzhl.uni-bayreuth.de

Viele Grüße

Ihr Team vom FBZHL

PD Dr. Frank Meyer
Dr. Anja Hager
Paul Dölle
Christoph Koch
Nicolai Teufel
Sandy Wilke
Jonas Würdinger

Fortbildungszentrum Hochschullehre (FBZHL) der Universität Bayreuth E-Mail: fbzhl@uni-bayreuth.de | Telefon: +49-921 / 55 - 4637

Besucheradresse:

Außenstelle der Universität Bayreuth | Bürocenter Bayreuth Süd (ehemals Zapf)

Haus 4, Räume 4.2.10-13 + .19 | Nürnberger Str. 38 | 95447 Bayreuth

Postadresse:

Universität Bayreuth | FBZHL | Universitätsstraße 30 | 95448 Bayreuth

Webseite: http://fbzhl.uni-bayreuth.de

Like us on Facebook: https://www.facebook.com/ubt.weiterbildunglehre
Like us on Instagram: https://www.instagram.com/uni.bayreuth.fbzhl/
Follow us on LinkedIn: https://www.linkedin.com/company/fbzhl-ubt

ENGLISH VERSION

Dear Ladies and Gentlemen,

dear colleagues,

finally, presence, face-to-face conversations, hallway chats and the feeling of life on campus again. It will be an exciting semester that offers some opportunities and challenges.

Some important questions will be: How do we use digital in face-to-face time? How do we engage students in a hybrid way when they cannot be on campus? How do I proceed didactically? How do we deal with the unfamiliar situation? How do we organise ourselves to be in the respective rooms on time?

Our portfolio of offerings, including seminars, introduces you to some concepts and methods for these questions. Please feel free to use our offers or <u>contact us directly</u>. After all, we have been working intensively on the integration of digital teaching and learning resources for years!

It is important to build up intercultural competences when working together on campus - especially with students and colleagues from



FBZHL is an institution of the University of Bayreuth.

https://www.fbzhl.unibayreuth.de/en other cultural backgrounds. In addition to possible language problems, misunderstandings often arise regarding the management of learning processes. This is where we would like to recommend our certificate programme.

When it comes to advising students well, the <u>symposium on higher</u> <u>education didactics</u> of our network partners, which will take place next week, will be very relevant!

Contents

1	New certificate program on "Interculturality" for	
	teachers	8
2	University Didactic Symposium in Bavaria	9
3	Free places in our workshops	10
4	Discussion formats of the FBZHL	11
5	Introduction to the overall FBZHL programme	12
6	Unsubscribe from the newsletter list	12
7	Your contact to us	12

The FBZHL is the Centre for Learning and Teaching in Higher Education at the University of Bayreuth. We offer services about higher education for all teachers and would like to support you in your teaching. We therefore present our diverse range of services in this newsletter.

++++++++++++

1 New certificate program on "Interculturality" for teachers

Internationalization at the University of Bayreuth has increased continuously and is also a higher education policy objective. International students are highly welcome and attend the courses at UBT. In addition to possible language problems, there are often misunderstandings regarding the management of learning processes. Teaching-learning cultures can be very different in an international context. With the certificate programme "Interculturally competent teaching", we would like to support all UBT lecturers in considering teaching and learning situations with international students analytically and optimizing them for all those involved. Trained intercultural trainers are at your disposal here and with the certificate you can also make your acquired competences visible to the outside world.

In the <u>Network Interculturality</u>, we have developed a certificate program for teaching. With a total of four modules, teachers acquire intercultural skills for good dealings with international students in everyday teaching and working life.



We all know many intercultural situations in which we were

The offer is entirely in English.

More information here.

unsure how to behave. The seminars give the opportunity to question many things and to find ways of dealing with them.

++++++++++++

2 University Didactic Symposium in Bavaria

Registration for the symposium "Constructive, appreciative, digital – Consulting in university teaching" by ProfiLehrePlus (PLP) and BayZiel is open until tomorrow.

From 9 to 13 May 2022, free workshops, lectures and keynotes will take place, in which you can participate online (via Zoom). All courses can be credited to the Certificate of University Teaching of the Bavarian Universities by work units. Register if you work as a professor, teacher, tutor or university didactic education expert at a university or college.

The program is densely filled and offers you:

- Two keynotes, on Monday, May 9, and Friday, May 13
- 17 interactive workshops and 2 informative lectures, from Tuesday, May 10, to Thursday, May 12

Here, innovations are created for your teaching and consulting practice and transferred into practice.

A summary can be found in our news here (in German).

You can find more information here: https://symposium.profilehreplus.de/ (in German)

The symposium language is German.

Please note, that we will have a "barcamp" to discuss the findings of the symposium. Please book your participation here.



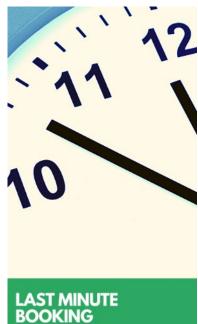
In the joint project "Increasing the quality of digitally supported teaching at Bavarian universities", our colleagues at the LMU Munich (PROFiL) and the university didactic unit of the University of the Bundeswehr Munich carry out in cooperation. All Bavarian teachers are cordially invited to participate!

++++++++++++

Free places in our workshops

Here you can see the next university didactic training courses with free seminar places. Further courses can be found on our Bavarian seminar booking platform under www.profilehreplus.de/seminare. Anyone can participate. Employees, lecturers, teachers for special tasks as well as professors.

- 5.5. and 12.5. Engaging Students in Academic Writing (in
- 9.5. and 20.6. "Wer hat den Text für die heutige Sitzung gelesen?" - Förderung von Lesen und interaktiver Textarbeit in synchroner und asynchroner Lehre (DiL)
- 13.5. Examining in English (in English)
- 18.5. Studierende mit psychischen Beeinträchtigungen -Wissen über und Umgang mit psychischen Erkrankungen bei Studierenden
- 24.5. Prüfungsrecht
- 27.5. Wirksame aktivierende Lehrmethoden nicht nur in der Live-Online-Praxis: Just-in-Time-Teaching und Peer-**Instruction**
- 3.6. Culture and Intercultural Awareness (in English)
- 24.6. und 15.7. Teaching in Multicultural Classrooms (in **English**)
- 30.6. Social Media Wissenschaftskommunikation in der Lehre [DiL]
- More workshops on www.profilehreplus.de/seminare



In addition to the courses at the Univ. of Bayreuth, you can book university didactic seminars at all locations in Bavaria. The virtual design makes this very convenient! Pick your courses at http://www.profilehreplus.de/semi nare

Especially for professors and post-doctoral researchers:

- 27.5. and 3.6. Starke und klangvolle Stimme
- 1.7. Forschungsorientierte Lehre

Kurzformate zu digital gestützter Lehre:

Please also note our short format offerings, on Tuesdays 2pm we briefly introduce essential concepts and methods: The series is called "Digital Didactic Shorties".

Next topics in the DDS series:

- 3.5. Hybride Lehre
- 10.5. Zertifikatsprogramm Digitale Lehr-Lern-Ressourcen [DiL]
- 24.5. Barrierefreie Lehre [DiL]
- 31.5. Introduction to our new certificate programme "Interculturally competent teaching" (in English)

The seminar program can be <u>found in PDF form here</u>.

Important to know: As a member of the University of Bayreuth, you can participate in all university didactic offers throughout Bavaria (in total about 350 courses per semester). Most of the

offers are organized online via ZOOM, so that trips to other cities are no longer necessary. So you have the maximum flexibility of appointments and variety of topics!

All seminars attended at the university didactics offices of the Bavarian University are recognized for the university didactic certificate. Seminars outside Bavaria as well, but only after individual examination.

There are many workhops in English to gain competencies in giving lectures!

++++++++++++

4 Discussion formats of the FBZHL

We offer all teachers various exchange formats. These aim to promote collegial and interdisciplinary conversations. Unlike in seminars, where the focus is often still on input, the conversation formats are strongly oriented towards discussion. And that works really well, because you and other participants can report on concrete experiences, or questions can be discussed in more detail. That is exactly why we meet: to have time for important topics!

We assign these topics to the exchange formats:

- Nachhaltigkeit in der Lehre kollegialer Austausch über Lehre zu nachhaltiger Entwicklung (Sustainability in teaching)
- Lehrtreff (Lecturers meeting)
- Lehrwerkstatt (Teaching labs)
- Input- und Ideenwerkstatt (Input and ideas workshop)
- Hochschullehre im Gespräch

Next dates are:

- Input und Ideenwerkstatt -> Mi 18.05.2022 14 Uhr s.t. Blended Learning – Verbindung analoger und digitaler Lehre
- Nachhaltigkeit in der Lehre > Do 19.5.2022 10 c.t.
 Anknüpfungspunkte finden zu Nachhaltigkeit, SDGs und BNE-Kompetenzen

View our page here and <u>find all dates and format explanations</u> (in German).

++++++++++++



Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme und Beteiligung. Nehmen Sie Platz!

5 Introduction to the overall FBZHL programme

We would like to present the entire FBZHL programme to you very briefly and have <u>recorded a video for this purpose</u> (in german with subtitles) on the occasion of the new programme for SS2022.

We offer seminars in the following subject areas

- A: Teaching-learning concepts
- B: Presentation and Communication
- C: Testing
- D: Reflection and Evaluation
- E: Counselling and guidance

through. In the process, we have <u>certificate programmes</u> that confirm the competences acquired. New: From SS2022 we also have a <u>certificate programme for the topic of interculturality</u> in teaching! It takes place in English and comprises 40 units.

You can create videos like this one of us in our video studio.



This video gives you an insight into the overall programme of the FBZHL. For orientation, of course, jump marks are available, so you can navigate quickly.

+++++++++++

6 Unsubscribe from the newsletter list

You can unsubscribe from the list with an e-mail to fbzhl@uni-bayreuth.de and the note "please unsubscribe".

+++++++++++

7 Your contact to us

For more information, see http://fbzhl.uni-bayreuth.de

Regards

Your team from FBZHL

PD Dr. Frank Meyer
Dr. Anja Hager
Paul Dölle
Christoph Koch
Nicolai Teufel
Sandy Wilke

Jonas Würdinger

Centre for Learning and Teaching in Higher Education at the University of Bayreuth

e-mail: fbzhl@uni-bayreuth.de | Phone: +49-921 / 55 - 4637

Visitor address:

Branch office of the University of Bayreuth | Bürocenter Bayreuth Süd (formerly Zapf)

House 4, rooms 4.2.10-13 and .09 | Nürnberger Str. 38 | 95447 Bayreuth

Postal address:

University of Bayreuth | FBZHL | Universitätsstraße 30 | 95448 Bayreuth

Website: http://fbzhl.uni-bayreuth.de

Like us on Facebook: https://www.facebook.com/ubt.weiterbildunglehre
Like us on Instagram: https://www.instagram.com/uni.bayreuth.fbzhl/
Follow us on LinkedIn: https://www.linkedin.com/company/fbzhl-ubt (in

English)

Our actual workshop programme:

http://www.profilehreplus.de/seminare

